宜昌大转移

作者：朱复胜[1]

长江三峡的峡口之城宜昌，素有“川鄂咽喉”之称，历来是兵家必争之地。在抗日战争的民族危亡紧要关头，宜昌即成为受全国关注的咽喉。1937 年 12 月南京沦陷，国民政府宣布迁都重庆，并确定四川为战时大后方，进出四川的通道就成了抗战的重要运输线。

当时入川少有公路，更没有铁路，只能走长江。而宜昌以上的三峡航道狭窄，弯曲复杂，滩多浪急，险象丛生，有的地方仅容一船通过。1500 吨以上的轮船不能溯江而上，所有从上海、南京、武汉来的大船，当时都不能直达重庆，乘客和货物都必须在宜昌下船换载，转乘能走峡江的大马力小船，才能继续溯江进川。

1938 年春，随着国民政府西撤，大批人流物流冒着敌机的轰炸，从长江下游、华北、华中地区涌向四川，来到宜昌。1938 年 10 月，距宜昌仅 300 公里的华中重镇武汉沦陷后，这股撤退潮一时达到高峰。

此时，只有十万人口的宜昌城已被滚滚而来的难民和源源不断运来的战时物资撑得爆满，各种滞留人员最多时达三万人。人们都焦急盼望能尽快让他们换载上船，而人多船少，为等购船票，往往一等就是半个月或一个月。从城区通惠路到船码头，大街小巷都是人，所有的旅店客栈、学校都挤满了人，不少人只有露宿街头，栖身屋檐下。

随着源源不断的人流涌入宜昌的，还有向四川撤迁的物流——各种大型设备、器材、军工物资也先后运到宜昌，等候换载入川。

1938 年秋，宜昌江边从一马路到 13 码头数里长的空地上，已被密密匝匝的各种急待转运的货物拥塞得水泄不通。而此时日军正在疯狂地向宜昌推进，敌机不停地飞临宜昌轰炸。

更为严峻的是，自这年 10 月中旬起，长江上游还有 40 天左右的中水位，较大轮船尚能航行，过后便是漫长的枯水期，大型设备根本无法入川。也就是说，所有的人和货都必须在 40 天内运走。

同时，中国军队第三十三集团军张自忠部正在汉水防线阻击日军，大批难民和伤兵还在不断地涌进宜昌，几十万出川抗战的部队和装备

[1]原文名为“中国抗战史上的‘敦刻尔克大撤退’”，有删节。

也急待通过长江航线，奔赴战场。

要在 40 天时间完成这样大的运输量，除非出现奇迹。当时能走峡江的只有民生轮船公司的 22 艘轮船和 2 艘外轮。而民生公司单艘船运载量只有 200-600 吨。依当年运力计算，全部运至重庆需要整整一年时间。

民生宜昌分公司怀远路办公楼每天都被购票的人群挤成里三层外三层，一些武装押运货物的军官气势汹汹，甚至掏枪威胁要船。运输秩序混乱，又使运输的阻塞加重，人心非常恐慌。

卢作孚的运筹之功

10 月 23 日，民生公司总经理卢作孚到达宜昌。半个多月前，他设法拒绝了国民政府军政部的命令，此命令要他将民生公司所有船只一律开到武汉长江下游的田家镇凿沉，用以封锁江面，阻拦日军军舰沿长江进犯武汉。他反对这种自毁家园以绝敌路的做法。他要竭尽全力，组织他的船队参加抗战救亡。

当时在宜昌的民生公司，楼上楼下都是焦急盼望购票的人以及请客、交涉、请求安排货物上船的人员，秩序相当混乱。卢作孚看在眼里，苦思良策。他果断下令，停止一切交涉请客，马上组织安排抢运。在召开公司紧急会议后，他通宵达旦做出一份紧急运输方案。10 月 24 日清晨，他亲自向各机构代表进行部署。

公司成员无论如何也想象不出怎么能够在 40 天内，将所有的人员和货物运走。卢作孚演示了他的计划：宜昌至重庆，去时溯江而上，要走 4 天，返回顺江而下需 2 天，来回一趟 6 天。为了缩短运载时间，整个运输划分为三段航行：宜昌至三斗坪为第一段，三斗坪至万县为第二段，万县至重庆为第三段。每艘船以吃水深度、马力大小为基本依据，用一部分船只先运货物至三斗坪，当即返回，再由公司调船运至万县或直运重庆；对重要物资和大型货物则由宜昌直接运至重庆，并在重庆满载出川抗日的士兵，再顺江而下。



为了尽快抢送难民难童，他对客运舱实行“座票制”，将二等舱铺位一律改为座票，这就可以增加一倍以上的客运量。同时，他降低收费，对公教人员实行半费，对战区难童免费，对货物运费只收平时的十分之一。

鉴于三峡航段不能夜航，他要求各船尽量利用夜晚装卸，抢在白天航行。为了搬卸方便，他在三峡航线增设码头和转运站，临时增加雇工 3000 多人，同时征用民间木船 850 余只，运载轻型物资。

10 月 24 日，第一艘满载着物资和人员的轮船启航，开出宜昌港。第一批上船的即有卢作孚亲自护送进舱的几百名孤儿难童。孩子们扒在栏杆上放声高歌，他们摇着小手向卢作孚告别，船边岸上观者无不为之动容。

不几日，20 多艘轮船和 850 多只木船不停地在峡江来回穿梭。卢作孚每天都要到宜昌各个码头，亲自了解船只航行情况，深夜他还要到江边各个码头去检查装货情况。

绝世伟绩

1938 年 11 月，日本近卫内阁发表对华第二次声明，宣称要彻底消灭国民政府，建立东亚新秩序，在华日军加紧了对湖南湖北的攻占。遭遇中国军队的顽强抵抗后，日军对宜昌实施疯狂轰炸。

宜昌至重庆航程近千公里，十个多县，险滩多达数百处，敌机不间断地在峡江航线轰炸，民生公司船队每天都有损失的消息传来，轮船、木船被炸毁，每天都有公司员工献出生命。在大撤退运输中，民生公司共损失轮船 16 艘，116 名公司员工牺牲，61 人受伤致残。

1938 年 12 月，江水低落，喧闹的宜昌城突然完全宁静下来，卢作孚独自一人在宜昌码头巡视了很久，堆积如山的设备物资已被全部运走，人员也被撤运一空，宜昌大撤退奇迹般地胜利结束了！

紧接着，卢作孚又安排公司各机构继续运送西迁的难民和入川的物资。直到宜昌沦陷之前，民生公司共运送部队、伤兵、难民等各类人员总计 150 余万人，货物 100 余万吨，其中包括两万吨空军器材和广东炮厂的物资。

中央电视台《东方时空》专题节目曾对此评述道：“那些抢运入川的物资，很快在西南和西北建立了一系列新的工业区，尤为重要的是以重庆为中心的兵工、炼钢等行业的综合性工业区，构成抗战时期中国的工业命脉。正是这些撤退运输到大后方的工矿企业成为抗战的坚强后盾，生产了大批枪炮，为前线的将士们提供了源源不断的杀敌武器，为战争的最后胜利提供了有力的保证。而这一切，都归功于宜昌大撤退。”

1950 年，卢作孚到香港，组织民生公司海外轮船 18 艘回归祖国。他曾受到毛泽东、周恩来、邓小平、陈云等中央领导的接见，当选为全国政协委员、西南军政委员会委员。

卢作孚一生过着十分简朴的生活。他将公司经营的盈利全部用来再发展，自己只在公司按月领取一份工薪。1952 年 2 月，当他在忧愤中自尽时，家里一贫如洗，他没有给家人留下任何财产。消息传出，毛泽东、周恩来、黄炎培、梁漱溟、晏阳初等深表惋惜。

孙越崎说：“正当党和国家将委以重任的前夕，作孚先生不幸于一九五二年初过早去世了。同年 3 月，我返京途经重庆时，曾去重庆民生公司吊唁。待我回到北京，方知毛主席、周总理等党和国家领导人以及各界人士都为作孚先生的去世深感悼惜。”（孙越崎《不断开拓前进的卢作孚先生》）

梁漱溟说：“作孚先生胸怀高旷，公而忘私，为而不有，庶几乎可比古之贤哲焉。”（梁漱溟《景仰故交卢作孚先生献词》）

1980 年，在邓小平同志的亲切关怀下，中共四川省委作出《关于卢作孚先生的结论》，称卢作孚一生“为人民做过许多好事，党和人民是不会忘记的”。

2002 年 2 月 8 日，是卢作孚先生逝世五十周年，谨以此文纪念这位人格卓越的爱国实业家在抗战时期组织指挥宜昌大撤退，为国家为民族做出的不朽功绩。