一块肥皂的故事

固本皂厂 · 前世今生与抗战教案

—— 一位老板和他的 11 名员工 ——

给孩子讲的故事 · 给家长的史料 · 给教学的维度

姓名：_____　日期：_____

抗战故事 · 讲给同学听 · 约 2 分半

大家好，我讲一个真实的故事——一位老板和他的 11 名员工。

八十多年前，上海有一家中国人自己的肥皂厂，生产的肥皂叫固本皂。那时候外国肥皂很厉害，但固本皂质量好，中国人都愿意买国货。

1931 年，日本军队打进了中国的东北。肥皂厂的老板项松茂非常气愤，他加入了抗日救国会，还组织工人成立了一支义勇军，每天下班后训练一个小时，准备保卫国家。

1932 年 1 月 28 日，日本军队进攻上海。1 月 30 日早上，日本兵闯进五洲药房的一家分店，砸了店，还抓走了店里的 11 个店员。

项松茂听说后，立刻要去救人。同事们都劝他："太危险，派别人去吧！"他说："他们是我的员工，我必须去。"

第一次，他平安回来了，还带回一个好消息：中国军队打了胜仗！他嘱咐大家多制军用药品，支援前线。

第二天下午，他又去了。这一次，日本兵抓走了他。

1 月 31 日早上，项松茂和 11 名店员，被日本兵杀害。他 52 岁。人们在他的桌上发现一副对联："平居宜寡欲养身，临大节则达生委命；治家须量入为出，徇大义当芥视千金。"——平时勤俭朴素，到了国家危难的时候，要敢于献出生命。

后来，他的儿子接过工厂，继续和日本人斗。员工们戴着一枚"131"的徽章，纪念 1 月 31 日，纪念他们的项先生。

今天，这个厂还在——就是上海的"五洲药业"。

谢谢大家！

讲的时候：
① 慢一点，每句停半秒　② 讲到"我必须去"时语气坚定，讲到"再也没能回来"时放慢　③ 记住三件事就够：11 名员工、两次营救、131

分段记忆卡：① 中国的肥皂厂 → ② 1931 日本打东北 → ③ 老板组织义勇军 → ④ 1932 日本打上海·抓走 11 名店员 → ⑤ 两次去救 → ⑥ 1 月 31 日被害 → ⑦ 留下对联 → ⑧ 儿子接班·131 徽章 → ⑨ 今天的五洲药业

前世今生 · 一块肥皂的一百多年（时间线）

1908 年	上海徐家汇有一家肥皂厂（最早是德国人开的），生产的肥皂叫"固本皂"
1921 年	中国人项松茂把这家厂买了下来，从此它成了中国人自己的工厂
1925—1935 年	外国肥皂（英国"祥茂皂"）想打败固本皂，但固本皂质量好——交通大学用实验证明：固本皂去污力更强；烟纸店老板摆两碗水做比较，外国皂泡几天就软了，固本皂几乎没变
1931 年	日本打进东北。项松茂组织工人成立义勇军，每天下班后训练一小时
1932 年 1 月	日本进攻上海。1 月 30 日，日本兵抓走 11 名店员；项松茂两次前去营救，第二次被抓
1 月 31 日	项松茂和 11 名店员被杀害。他 52 岁，留下一副对联
1932—1945 年	儿子项绳武接手，拒绝和日本人"合作"，挂外国旗保护工厂，在别处重新开工；员工戴"131"徽章纪念项先生
1954 年至今	公私合营 → 今天的上海五洲药业；"固本皂"成了上海人记忆里的老牌子

看完聊一聊：① 固本皂最开始是谁开的厂？（德国人）② 谁把它买下来变成中国人的厂？（项松茂）③ 为什么大家愿意买固本皂，不买便宜的祥茂皂？（质量好）④ 项松茂为什么要去救那 11 个人？（他说"他们是我的员工"）

前世今生详解（给家长）· 上

一、前世：从德国人的厂到中国人的厂（1908—1921）

固本皂厂最早是德商盘门氏 1908 年开设在徐家汇的"固本皂厂"（Koo Pun Soap Works）。一战爆发后德商无意经营，把所有生财和机器盘给了德商买办张云江。1919 年 8—9 月，该厂在《申报》连续刊登同业公启，声明"完全由华人制造"。

1921 年 4 月，五洲药房总经理项松茂力排众议，以 12.5 万两规银收购该厂（实付真金白银仅 2.5 万两，其余转为张云江认购五洲股份 4 万两 + 存款 6 万两）。他的判断是：规模可观、厂房坚固、机器完备、德国蒸汽动力设备仍有余力。交易完成后他感慨："试思小资本盘大厂，应具何等苦心，始能达此目的。"

同年夏收买亚林化学制药厂，翌年将药房合药间迁入厂内，制皂、制药并进，更名"五洲固本皂药厂"。1929 年《密勒氏评论报》评述："上海自开埠以来，华人营西药业，设有化学制药厂者，五洲药房开其端，项松茂君实主持之。"

二、国货之战：一块肥皂对一块肥皂（1924—1935）

劲敌是英商中国肥皂公司（中皂）的"祥茂皂"——中皂注册资金 800 万元，五洲仅 50 万元。

1925 年春，一位中皂英籍董事邀项松茂参观新厂炫耀实力，并提出以高于五洲总资产的代价收购五洲皂厂，傲慢地说："中皂公司仅用甘油一项的收益，就足以把祥茂皂赠送用户，而无损于本公司在中国继续发展。"项松茂断然拒绝，回来做了决一死战的准备。

此后十年是"以血养皂"的苦战：1934 年祥茂皂每箱 5.35 元、固本皂 6.7 元；1935 年祥茂 4.42 元、固本 6.2 元——五洲不惜用"人造自来血"的利润贴补制皂。项松茂勉励同仁："如没有国货固本皂，利权外溢会更惊人，务必精益求精，博得用户欢迎，自可立于不败之地。"

质量是决胜关键：交通大学化学系用科学数据证明固本皂去垢力强于祥茂皂；有烟纸店老板在柜台上摆两碗水，一碗泡固本皂、一碗泡祥茂皂——几天后祥茂皂变软缩小，固本皂变化甚微。1925 年五卅运动掀起国货热潮，固本皂营业额增至 59.6 万两，英商中皂下半年度亏损 7.3 万两。

三、抗战：从义勇军到 1 月 31 日（1931—1932）

1931 年九一八事变后，项松茂加入抗日救国会，五洲药房抵制日货。他在企业内部组织一营义勇军并自任营长，聘黄埔军校毕业教官指导军训，每天下班后训练一小时。这条消息于 9 月 30 日在《申报》刊出后，五洲被日寇盯上。

1932 年 1 月 30 日上午，日本海军陆战队包围北四川路五洲药房第二支店，日本浪人随同日军闯入搜索、捣毁药房，在三楼宿舍搜出义勇军制服和抗日宣传品，抓走留守店员 11 人。

项松茂闻讯设法营救，同事都劝他派别人去、切勿以身犯险，他却毅然前往。第一次安然返回，当晚召集同事聚谈，报告十九路军胜利消息和调查被捕同仁踪迹的情况；他又说明日再去，本厂照常开工，并叮嘱制药部多制军用药品，以备抗日军需。30 日下午他复往交涉，遭特务跟踪——特务看见他盖有项松茂私章的名片，向日寇告密，项松茂被捕，押往日军司令部。

1 月 31 日晨，项松茂与店员 11 人惨遭杀害。长子项绳武清点遗物时，在案头检得其手书对联："平居宜寡欲养身，临大节则达生委命；治家须量入为出，徇大义当芥视千金。"1934 年 5 月 3 日《申报》刊发"固本皂与项先生"一文悼念。

四、今生：父志子承，与日寇周旋到底（1932—1945）

项绳武继任总经理。淞沪抗战中，五洲固本皂药厂地处徐家汇"华界"，为防日军侵占，聘法国人为工程顾问、悬挂法国国旗保护工厂。

1934 年建第二、第三制药厂，突破制皂原料瓶颈；1936 年斥资 25 万元建五洲大楼（十层，营业大厅彩色琉璃幕墙上塑项松茂遗像，三楼设纪念堂）。1936 年资本总额 280 万元，全年营业额 1164 万余元，步入黄金时期。

"八一三"淞沪抗战中闸北第三药厂毁于炮火。为保全徐家汇皂厂，五洲改为中美合资、向美国注册，挂美国国旗、由美籍人员驻厂守护。但 11 月 6 日日军坦克还是开进五洲皂厂，扯下美国国旗；松茂小学房屋 3 幢、里弄房屋 30 幢、厂内工房 7 幢被纵火焚毁。

日本油脂株式会社奉命接管，派宇野俊生提出"中日合作"并恐吓"不合作就付之一炬"。项绳武满怀国仇家恨，断然拒绝，遣散工人、停止生产。日商造冒牌"五洲固本皂"，五洲即以美商华利公司名义登报声明伪皂来源与特征；随后在小沙渡路（今西康路）紧急设厂恢复生产，在皂面贴印"小沙渡路出品"荷花荷叶三角小商标以辨真伪，日商无奈只得改回五星牌。

日军派人查核账目、宣布"凡进出银钱和货物均须经其批准"，还用军用卡车强行劫运洗衣皂、香皂、浴皂及牛油 3500 余担，不给凭证。最动人的细节：店员人人佩戴数字"131"店徽、出售 131 牙膏，纪念项松茂 1 月 31 日殉难——日军察觉后严重警告，项绳武巧妙地解释"131 系配制工艺时的试验次数"，日军不信，强行取缔店徽和牙膏牌号。

就这样左支右挡，项绳武带着伤痕累累的企业熬到抗战胜利。他筹划赴美考察，即将成行时突然病重不治，1947 年逝世，年仅 47 岁。

1954 年公私合营后，五洲重获生机，如今发展为上海五洲药业股份有限公司（国家二级企业、上海市高新技术企业）。"固本皂"这一品牌至今仍在（隶属上海制皂旗下）。

多维度教案（选做）

这份材料怎么用

分三次：① 只读抗战故事（P2，约 2 分半，可让孩子讲给家人听）② 一起看前世今生时间线（P3）③ 挑一个多维度活动做（P5）。文献原文（P6 起）是给家长读的。

科学实验：用事实说话（文献里的真实做法）

1925—1935 年，固本皂和英国祥茂皂打了一场"质量战"。当时的烟纸店老板有个办法：在柜台上摆两碗水，一碗泡固本皂、一碗泡祥茂皂，让事实说话——几天后，祥茂皂变软缩小了，固本皂却变化甚微；交通大学化学系也做了实验，证明固本皂去污力更强。

家里可以复刻：

① 拿家里两块不同的肥皂（或新旧不同的同一块），各切一小块
② 分别放进两个碗里，倒同样多的水
③ 记下时间，每天观察一次，画个表格记录"变软了吗？缩小了吗？"
④ 3-5 天后比一比，说说结论

要点：这就是"对照实验"——两块肥皂、同样的水、同样的时间，只有肥皂不同，才能说明问题。（不用讲术语，让他自己发现"要一样才能比"）

品格：一句留给家人的话

项松茂桌上留下的是这副对联："平居宜寡欲养身，临大节则达生委命；治家须量入为出，徇大义当芥视千金。"

翻译成孩子能懂的话：平时要勤俭、朴素、不贪心；到了国家危难的关头，要敢于站出来，甚至不惜生命。

聊一聊：他为什么非要去救那 11 个员工？（因为"他们是我的员工"——他把员工当成自己人）同事劝他别去，他为什么还要去？

数学：算一算这些数字

① 项松茂 1880 年出生、1932 年牺牲，他活了多少岁？
② 固本皂厂 1908 年建厂、1921 年被中国人买下——外国人经营了多少年？
③ 他 1932 年 1 月 30 日去营救、1 月 31 日殉难——中间隔了几天？
④ 五洲药房 1907 年开办、1936 年建五洲大楼——过了多少年？

答案：① 52 岁 ② 13 年 ③ 1 天 ④ 29 年

历史与地理

历史坐标：1931 年九一八事变（日本侵占东北）→ 1932 年一二八淞沪抗战（日本进攻上海）→ 1937 年八一三淞沪会战（全面抗战）→ 1945 年抗战胜利。

地理：上海徐家汇（固本皂厂原址）、北四川路（五洲药房第二支店，店员被抓处）、小沙渡路（今西康路，抗战时重新设厂处）。可以在地图上找一找这三个地方。

一句话类比（他踢球会说）

项松茂做的事，就像球队里最好的队长：队友被抓走了，他两次冲进去救——哪怕自己回不来。"临大节则达生委命"，说的就是这种担当。

文献原文（给家长）

文献原文（核心章节）

篇名：《项氏父子与五洲大药房》　作者：项泽楠

来源：澎湃新闻·澎湃号「上海通志馆」（上海通志馆官方号），2021-03-18

原文出处：上海通志馆《上海滩》杂志部主编《上海制造：黄浦江畔的上海品牌》，上海大学出版社

链接：https://m.thepaper.cn/newsDetail_forward_11713245

（一）固本肥皂成名（节选）

……1921年4月德商买办张云江因经营失利，欲出让经营数年的张云江肥皂厂。该厂原系德商盘门氏于1908年开设在徐家汇的固本皂厂，受第一次世界大战的影响，德商已无意经营，便将所有生财和机器盘给了张云江。……项松茂做出了一个让董事们大为惊讶的决定：收购肥皂厂。

……于是他力排众议，终于在合同书上签下了名字。此交易以12.5万两规银成交，但是让五洲掏出的真金白银却仅为2.5万两，其余算张氏认购五洲的股份4万两，还有6万两则作为他的存款，期限2年，8厘计息，并列张为董事。交易完成后，项松茂感慨地说："试思小资本盘大厂，应具何等苦心，始能达此目的。"

是年夏，他又收买亚林化学制药厂……实行制皂、制药并进，更名为"五洲固本皂药厂"。1929年《密勒氏评论报》曾评述道："上海自开埠以来，华人营西药业，设有化学制药厂者，五洲药房开其端，项松茂君实主持之。"

……1925年春，一位中皂的英籍董事邀请项松茂参观其新厂以炫耀实力，同时提出愿出高于五洲总资产的代价，来收购五洲皂厂。他傲慢地说："中皂公司仅用甘油一项的收益，就足以把祥茂皂赠送用户，而无损于本公司在中国继续发展。"对此，项松茂断然拒绝，回来后暗自做好了决一死战的准备。

……在如此重压下，项松茂仍勉励同仁说："如没有国货固本皂，利权外溢会更惊人，务必精益求精，博得用户欢迎，自可立于不败之地。"……有的烟纸店老板甚至在柜台上摆上两碗水，一碗泡固本皂，一碗泡祥茂皂，让事实说话。结果祥茂皂变软缩小了，但固本皂却变化甚微。

（二）项松茂惨遭日寇杀害（全文）

项松茂是个永不满足的企业家，他为了企业更快的发展，不断高薪聘请高学历技术人才，研究改进产品和开拓新品种。……1930年，五洲全年营业额602万元，盈余19万元，两大产品销量比1915年分别增长20倍和11倍以上。1930年，五洲资本额增至150万元。

"九一八"事变后，项松茂加入抗日救国会，五洲药房抵制日货。项松茂还在企业内部组织了一营义勇军，他自任营长，聘请黄埔军校毕业的教官来指导军训，每天下班后训练一小时，准备抗日御侮。这条消息于是年9月30日《申报》刊出后，五洲就被日寇给瞄上了。

1932年1月30日上午，日本海军陆战队包围北四川路五洲药房第二支店，日本浪人随同日军闯进店中搜索，乱打乱砸，捣毁药房，在三楼宿舍搜出义勇军制服和抗日宣传品，留守店员11人也被抓去。项松茂闻

> 讯后，赶紧设法营救。同事都劝他派别人前去，切勿以身犯险，项松茂却毅然前往。第一次安然返回，并于当晚召集同事聚谈，报告十九路军胜利消息和调查被捕同仁踪迹的情况。他又说明日再去，本厂照常开工，并叮嘱制药部多制军用药品，以备抗日军需。30日下午，他复往交涉，遭特务跟踪，见其盖有项松茂私章的名片，遂向日寇告密致使项松茂被捕，被押往日军司令部。

> 1月31日晨，项松茂与店员11人惨遭杀害。项绳武清点父亲遗物，在案头检得其手书对联："平居宜寡欲养身，临大节则达生委命；治家须量入为出，徇大义当芥视千金。"

> 1934年5月3日《申报》刊发"固本皂与项先生"一文，以示沉痛悼念。

（三）项绳武继承父业（节选）

项松茂遇难后，五洲董事会公推其长子项绳武继任总经理。时值淞沪抗战，五洲固本皂药厂因地处徐家汇"华界"（今肇嘉浜路），怕被日军侵占，经马相伯的媳妇马邱任我介绍，聘法国人为工程顾问，悬挂法国国旗，以此保护工厂。……

11月6日中午，日军坦克还是开进了五洲皂厂。日军不顾国际公法，将美国国旗扯下，阿乐满出面交涉无效。不几日，五洲皂厂附设的松茂小学房屋3幢及全部教具，五洲坊里弄房屋30幢和厂内工房7幢，全被日军纵火焚毁。

日本油脂株式会社（简称日脂社）奉日本军部命令前来接管五洲皂厂，派日本人宇野俊生负责。宇野向五洲提出实行"中日合作"，并恐吓说，如不合作就将全部厂房和财产付之一炬。项绳武满怀国仇家恨，断然拒绝，同时遣散工人，停止生产。

……有一次，日本监督人员发现五洲店员人人佩戴着数字"131"的店徽，还出售131牙膏，猜到了这是纪念项松茂抗日遇难之意，属明显的抗日行为，便向项绳武提出严重警告。项巧妙地解释说，"131"系配制工艺时的试验次数。日军不相信，还是强行取缔店徽和牙膏牌号。

就这样左支右挡，项绳武终于带着伤痕累累的企业熬到了抗日战争胜利。……1947年逝世，年仅47岁。

1954年公私合营后，五洲又焕发出了新的生机。经过数十年的发展，如今已发展为上海五洲药业股份有限公司……

另有可查的相关记载：黄炎培曾专门撰写《项松茂先生传》，赞其"先生之死，可谓大矣"；1932 年 2 月 1 日《申报》头版刊出寻人启事："五洲大药房总经理项松茂先生自 1 月 30 日下午前往虹口支店交涉员工被捕事宜后，至今未归，音讯全无。"（检索自公开报道，建议以原始报刊为准）

文献：《项氏父子与五洲大药房》项泽楠 · 澎湃新闻·上海通志馆 · 2021-03-18